

La Primera Elección



Management Personalista

- Gasto cero
- Relaciones transaccionales
- Baja carga y productividad
- Falta de Infraestructura
- Gestión en función de Caja
- No visión largo plazo
- Problemas de personal (gente no quiere trabajar)
- Diferentes Perfiles
 - Hobby/reserva de valor
 - Trading (compro y dejo las vacas)



No arriesgas, no te fundís



Importante es el negocio que haces
Manejo, muñeca, como resolver problemas.
Apagar incendios

Grisés

Posiblemente todos operamos aquí

Pero la aspiración de que queremos ser tiene que ser clara

Gestión Competitiva

- “Carrera de la competitividad”
- Definir Modelo comercial, productivo y tecnológico, financiero e impositivo fundamentalmente el modelo de gestión.



Mirada de largo plazo
Procesos



Construyendo empresa

Ejecución
Mejora continua

Industriales / Ingenieros

- Asfaltar el campo
- Sobre inversión en infraestructura
- Alto costo / hobby



No tenés rentabilidad



Mantener

Definimos que es un negocio de Ejecución (respuesta un negocio de flujos), donde producción es el driver (sujeto a las definiciones comerciales).

Las definiciones que tomamos

Comercial

- Mercado Premium
- Mejor novillo posible y
- Entre máximos de Liniers

Productivo


- Bajo costo/ comer todo pasto
- Ciclo completo, terminación en feedlot
- Integración con agricultura (Cobertura/comida feedlot)
- Cabaña para nuestros toros
- Flexible
- Ganadero se compra no se toman en arrendamiento

Financiero Impositivo

- Estructurar sea eficiente impositivamente
- Usar deuda de manera inteligente, no cebarse

De gestión

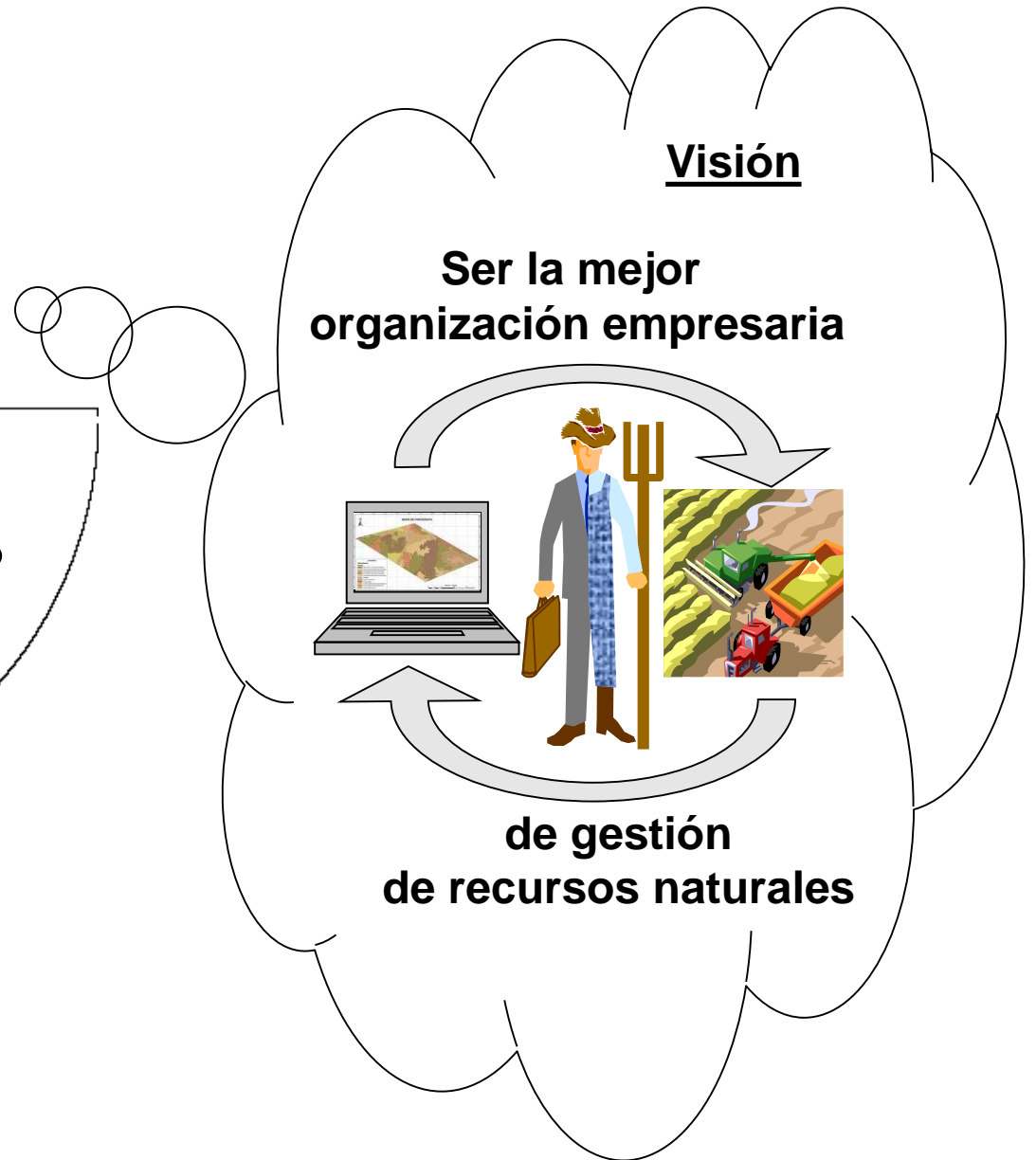
- Oficina en Pergamino
- Compras, ventas, Administración centralizada
- Decisiones descentralizadas, y que se tomen en el nivel que se deben tomar
- Sistemas que soportan la toma de decisiones
- Cultura y estilo en tomas de decisiones que soporten el modelo



Modelo de Gestión y la **cultura empresarial** es clave

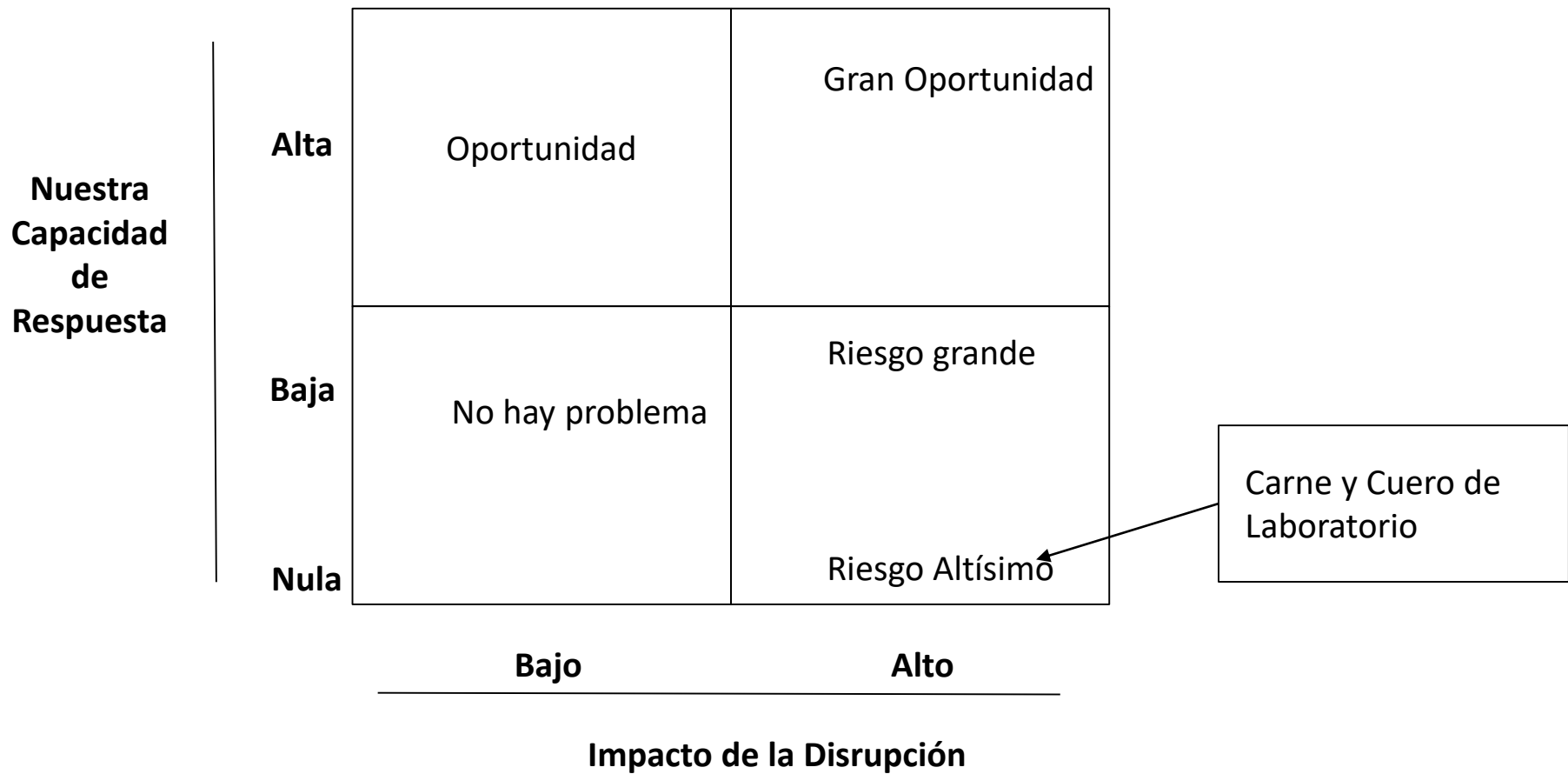


Campo21
.COM



2016 ...

Visión sobre la Disrupción Tecnológica



Nuevo desafío Cultural/Organizativo

Nuestra empresa Actual

- Eficiencia
- Bajo Costo
- Estándares/procesos
- Cuidar recursos
- Ejecución
- Prolijidad
- Orden
- Certidumbre
- No error

- Producción driver

Enfrentar la disrupción

- Creatividad
- Efectividad
- Pruebas/artesanal
- Lograr el objetivo
- Funcionar

- Desorden
- Incertidumbre
- Equivocarse para aprender

- Mercado Driver



**Empresas separadas?
Que sinergias puedo aprovechar?**